

地域課題解決に向けた地域企業の参画

「地元企業によるPPP/PFI事業への取組み」



# 目次

## 1. 富山県と当社の紹介

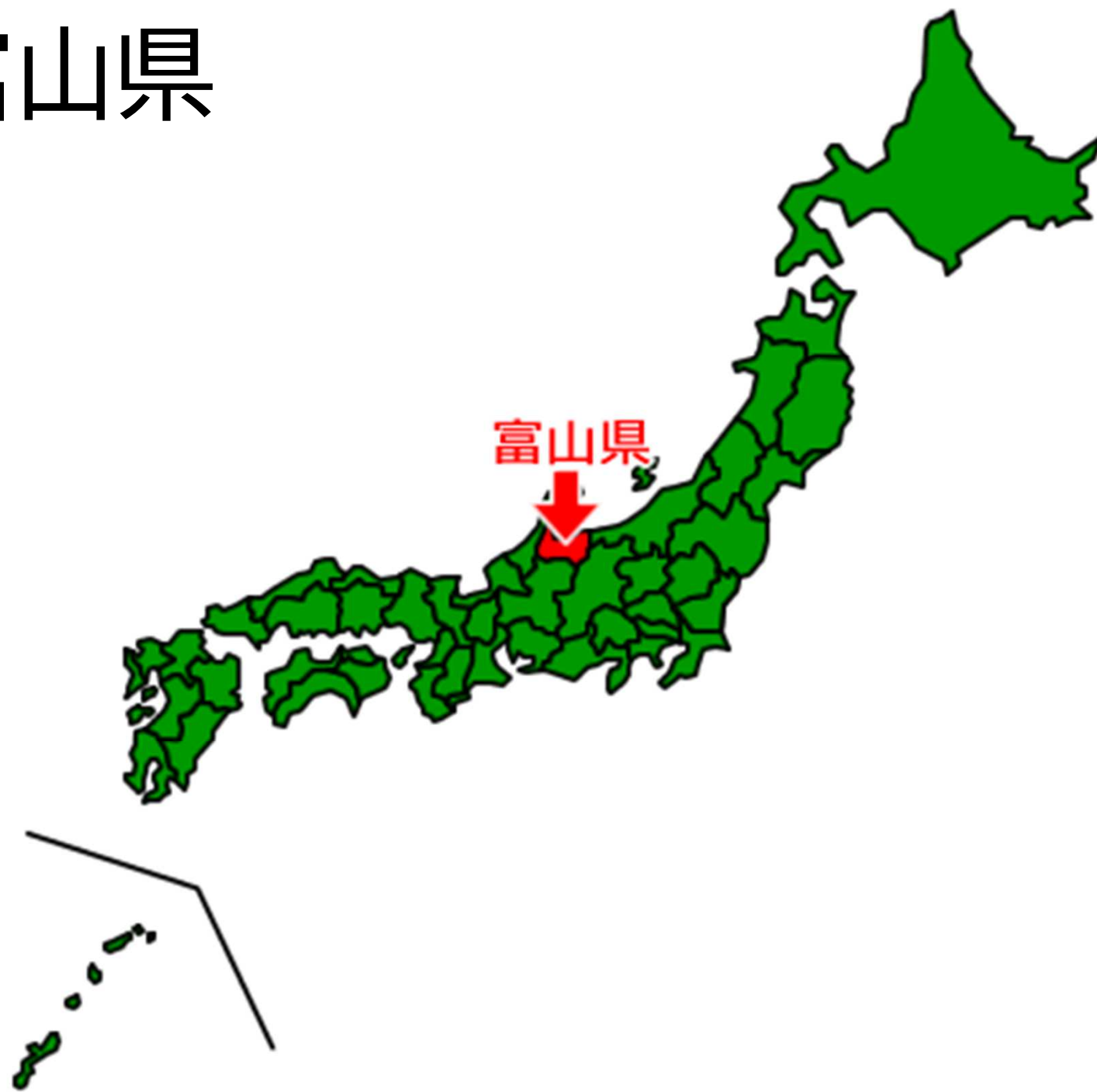
## 2. PPP/PFI事業紹介（5事例）

はじめてのPFI	新庄小学校分離新設校事業
最近の実績①	富山市北側公有地活用事業
最近の実績②	富山市斎場再整備事業
最近の実績③	富山市大沢野地域庁舎複合化事業
最近の実績④	富山市大山地域庁舎複合化事業

## 3. まとめ（今後の取り組みと課題）

# 1. 富山県とホクタテの紹介

# 富山県







# ホクタテの概要



- 本 社 富山県富山市中野新町1丁目2番10号
- 支社支店 高岡支社 金沢支店 福井支店 射水営業所 黒部営業所 砺波営業所
- 営業種目 ビルメンテナンス、営繕工事、警備、通信、システム開発、商事・旅行ほか
- 関連会社 (株)ホクリン(東京都) (株)クリシマ(射水本店)
- 従業員数 1,571名 (2021年3月31日現在)
- 連結売上高 11,659百万円 (2021年3月期)

# 当社がPPP/PFI参画した経緯・意義

- ①新規分野への積極的参入・事業領域拡大
- ②地域社会への貢献
- ③異業種や地元企業とのネットワークづくり

# PPP／PFI、指定管理等の官民連携事業実績

業務分類	施設名	所在地
PPP/PFI	富山市立新庄北小学校事業（代表企業）	富山県富山市
PPP/PFI	富山市北側公有地活用事業（代表企業）	富山県富山市
PPP/PFI	富山市斎場整備事業	富山県富山市
PPP/PFI	富山市立八尾地域統合中学校整備事業	富山県富山市
PPP/PFI	富山市大沢野地域公共施設複合化事業	富山県富山市
PPP/PFI	富山市大山地域公共施設複合化事業	富山県富山市
PPP/PFI	かほく市総合体育館整備事業	石川県かほく市
指定管理	富山市営住宅	富山県富山市
指定管理	高岡市営住宅	富山県高岡市
指定管理	射水市営住宅	富山県射水市
指定管理	富山県岩瀬スポーツ公園	富山県富山市
指定管理	富山県ゴルフ練習場	富山県富山市
指定管理	富山県営駐車場	富山県富山市
指定管理	県庁前公園	富山県富山市
指定管理	南砺市井波総合文化センター	富山県南砺市
指定管理	黒部宇奈月温泉総湯	富山県黒部市



## 2. PPP/PFI実績紹介 (5事例)

# はじめてのPFI

新庄小学校分離新設校及び公民館等  
設計・建設・維持管理事業

# 新庄小学校分離新設校及び公民館等設計・建設・維持管理事業



# 事業の概要

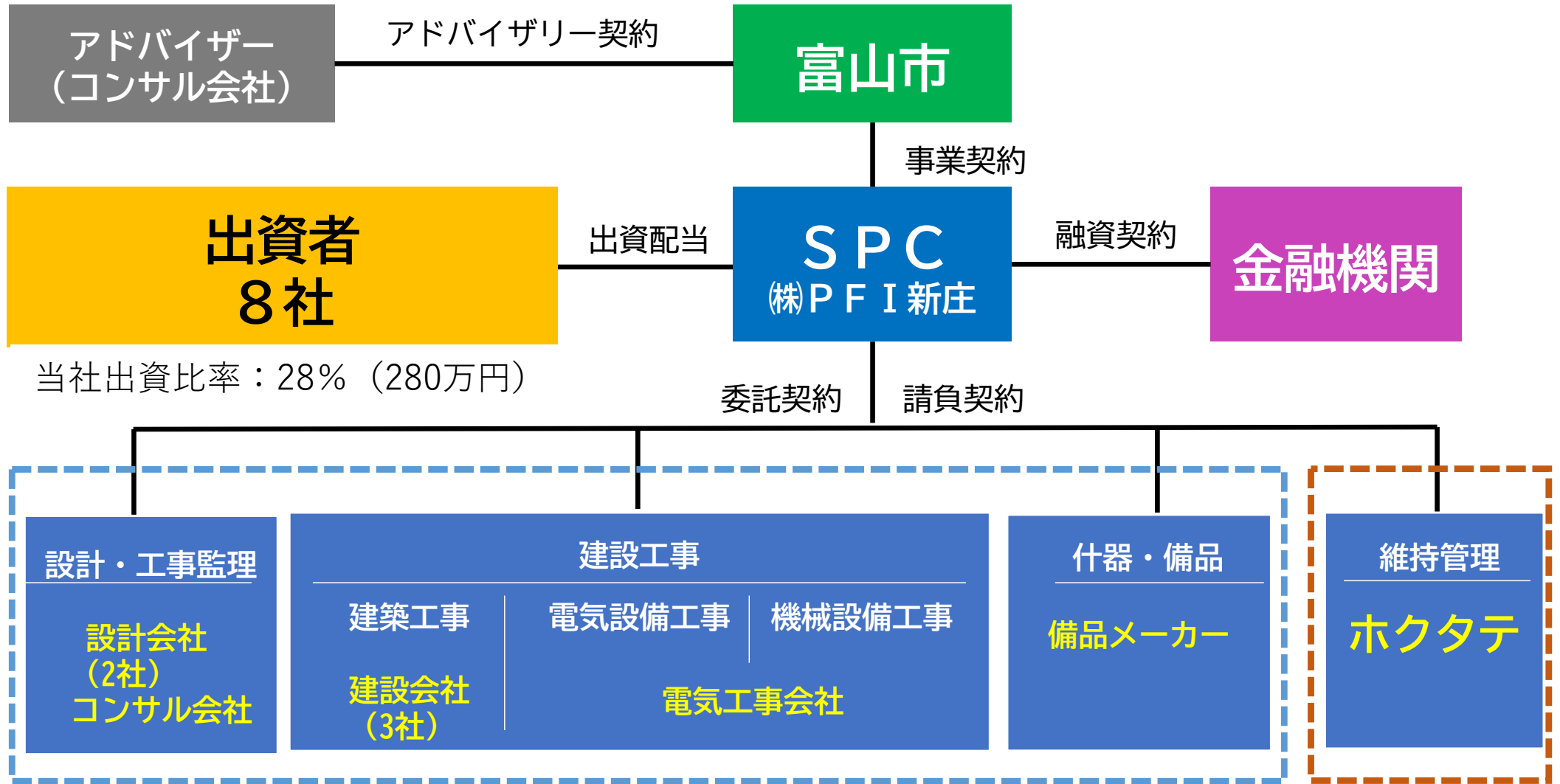
事業名称	新庄小学校分離新設校及び公民館等設計・建設・維持管理事業
事業目的	富山市で最も児童数が多い新庄小学校を2分割するための新設小学校をPFI事業で実施する。(BT0方式)
業務内容	設計、建設、維持管理
契約の締結時期	2008年3月
事業期間	2008年3月～2025年3月
設計・建設期間	2008年3月～2009年12月
供用開始	2010年4月
維持管理期間	2010年4月～2025年3月

# 当社が代表企業となった理由

- ①信頼できる建設会社との提携
- ②長期間に亘って関与する企業であること
- ③地元企業としての信頼感



# コンソーシアム



設計・工事監理

設計会社  
(2社)  
コンサル会社

建設工事

建築工事  
建設会社  
(3社)

電気設備工事

電気工事会社

機械設備工事

什器・備品

備品メーカー

維持管理

ホクタテ

構成企業

代表企業

SPC (Special Purpose Company: 特定目的会社)

# コンソーシアムの基本コンセプト

① 適正な収益確保

② 地元の事情を良く知るのは「地元企業」

③ 外部の力を借りる

# コンソーシアムの組成コンセプト

- ①構成企業間の信頼関係構築
- ②事業収益の考え方の意志統一
- ③地域社会へ貢献するという思い

# 地域貢献事例 『おそうじワークショップ』



## 最近の実績①

# 富山市北側公有地活用事業



## ①富山市北側公有地活用事業

# 事業の概要

事業名称	富山市北側公有地活用事業
事業目的	教育センター及び本庁舎の一部移転のための施設整備と、市民・来訪者・在勤者等のニーズに応える民間施設を整備する事業（B00方式）
業務内容	設計、建設、維持管理
契約の締結時期	2018年10月
事業期間	2018年10月～2051年3月
設計・建設期間	2018年10月～2021年1月
供用開始	2021年4月
維持管理期間	2021年4月～2051年3月

①富山市北側公有地活用事業

# Toyama Sakura BLDG.



南東側



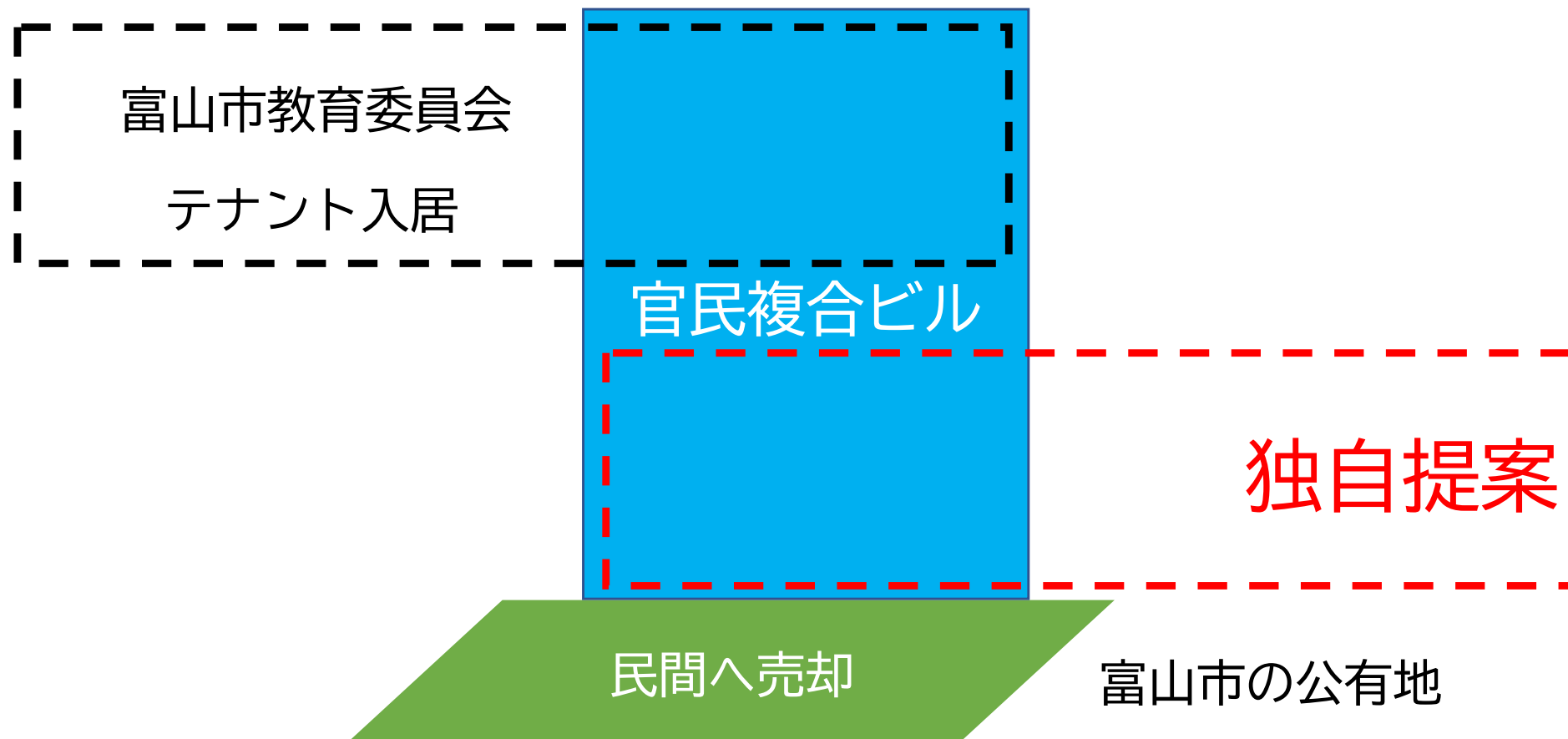
南側

# ①富山市北側公有地活用事業

## 事業内容

民間企業が官民複合ビルを

①設計・建設・所有・維持管理・運営するB00方式（30年間）



# 応募のきっかけ

①官民連携への積極的参入

②地域社会への貢献

③異業種・地元企業とのネットワーク構築

# ①富山市北側公有地活用事業

## ビルのテナント構成

8階	富山市教育委員会（執務室）		
7階	富山市教育委員会（執務室）		
6階	富山市教育委員会（執務室）		
5階	富山市教育委員会（会議室）		
4階	民間オフィス		
3階	民間オフィス		
2階	コワーキング （ワークブース）	スポーツ ジム	富山市営住宅 管理事務所
1階	保育園		エントランス

公共部門

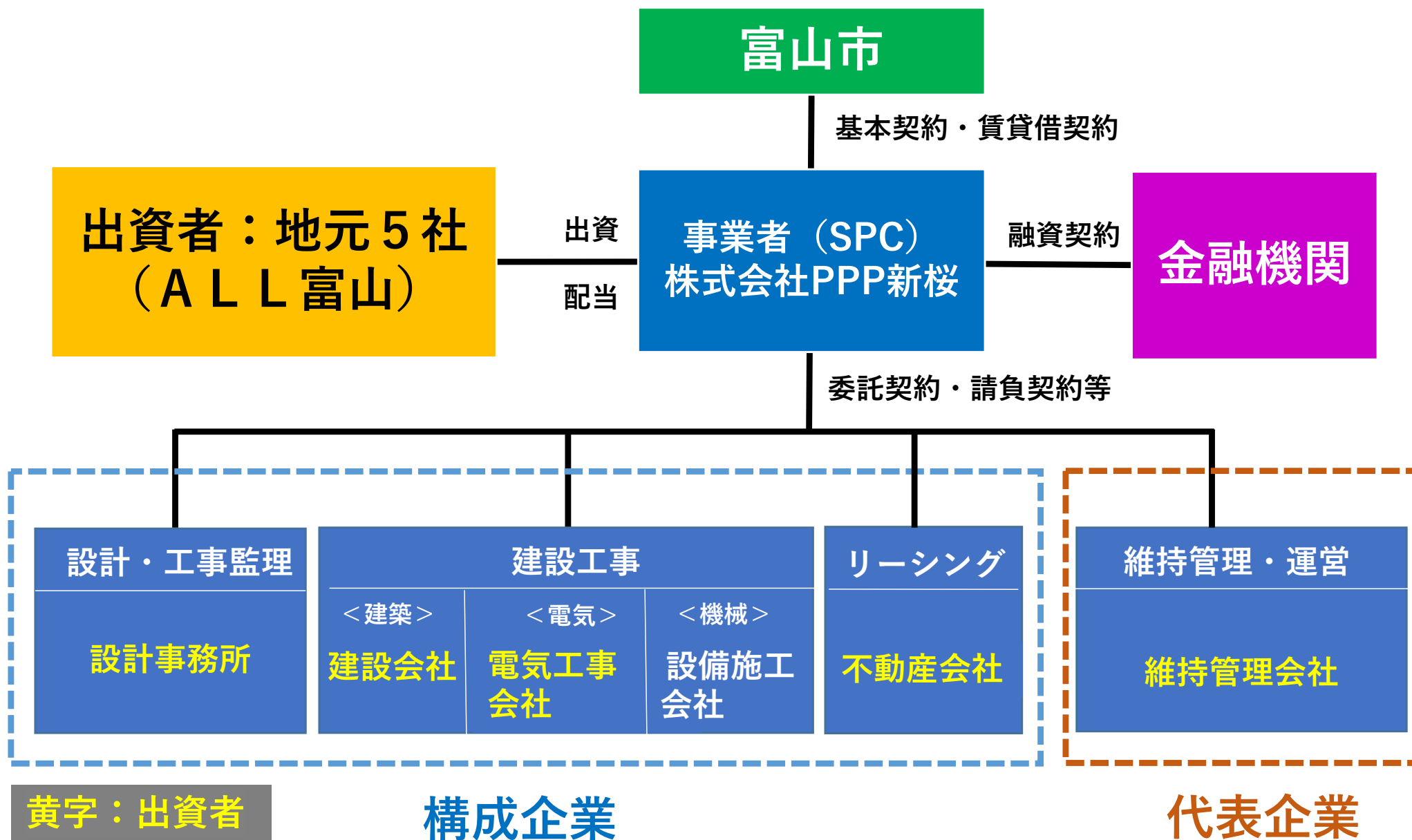
民間部門





# ①富山市北側公有地活用事業

## 全体スキーム



# コンソーシアム組成のコンセプト

①地元企業グループ（ALL富山）

②豊富なPPP/PFIの実績がある企業



コンソーシアム組成（ホクタテG）  
2017年12月決定

【設計・工事監理】

【施 工】

【維持管理・運営】

【テナントリーシング】

地元設計事務所

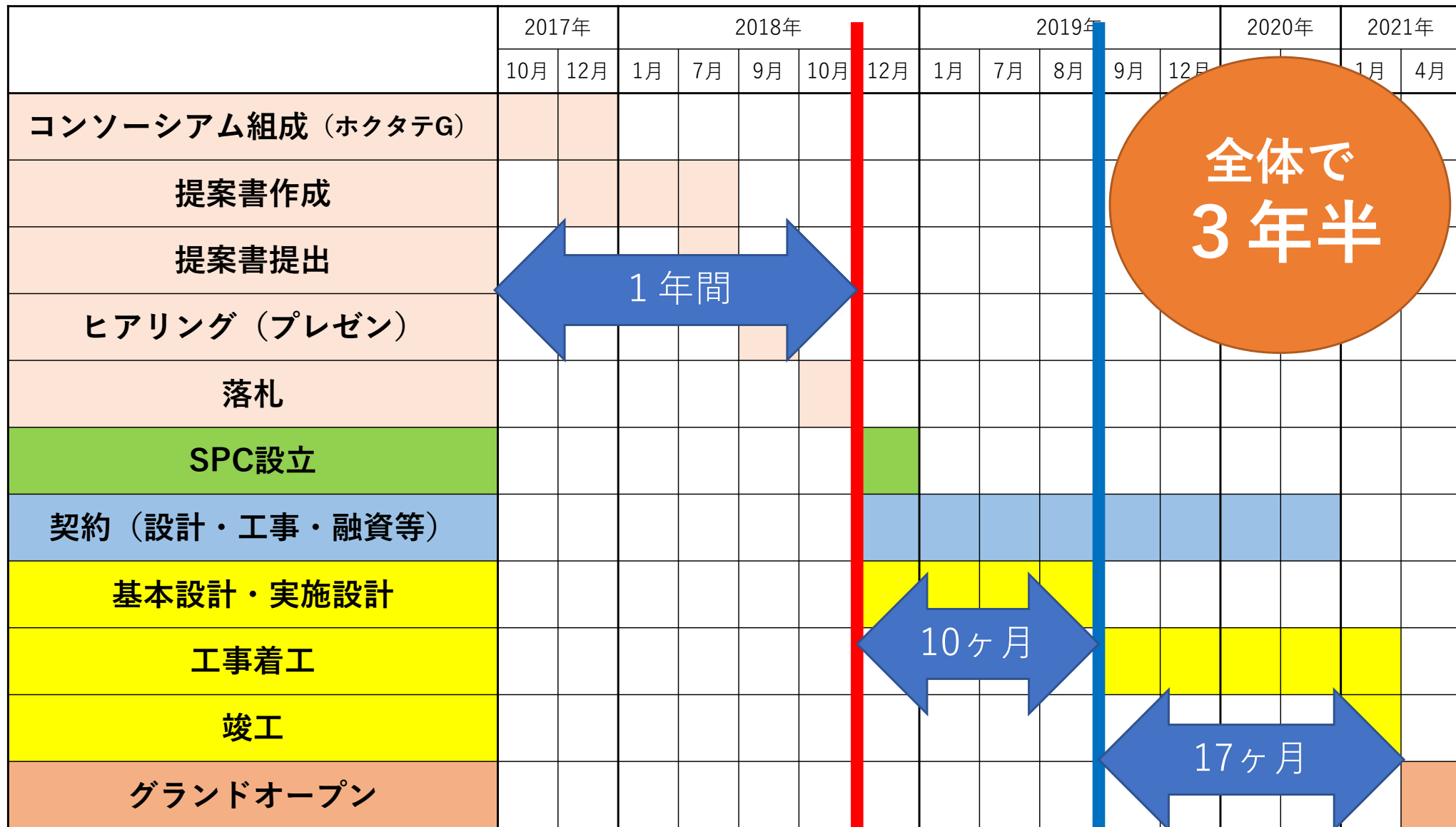
地元建設会社、設備施工会社、電気工事会社

**ホクタテ（代表企業）**

地元不動産会社

①富山市北側公有地活用事業

# タイムスケジュール



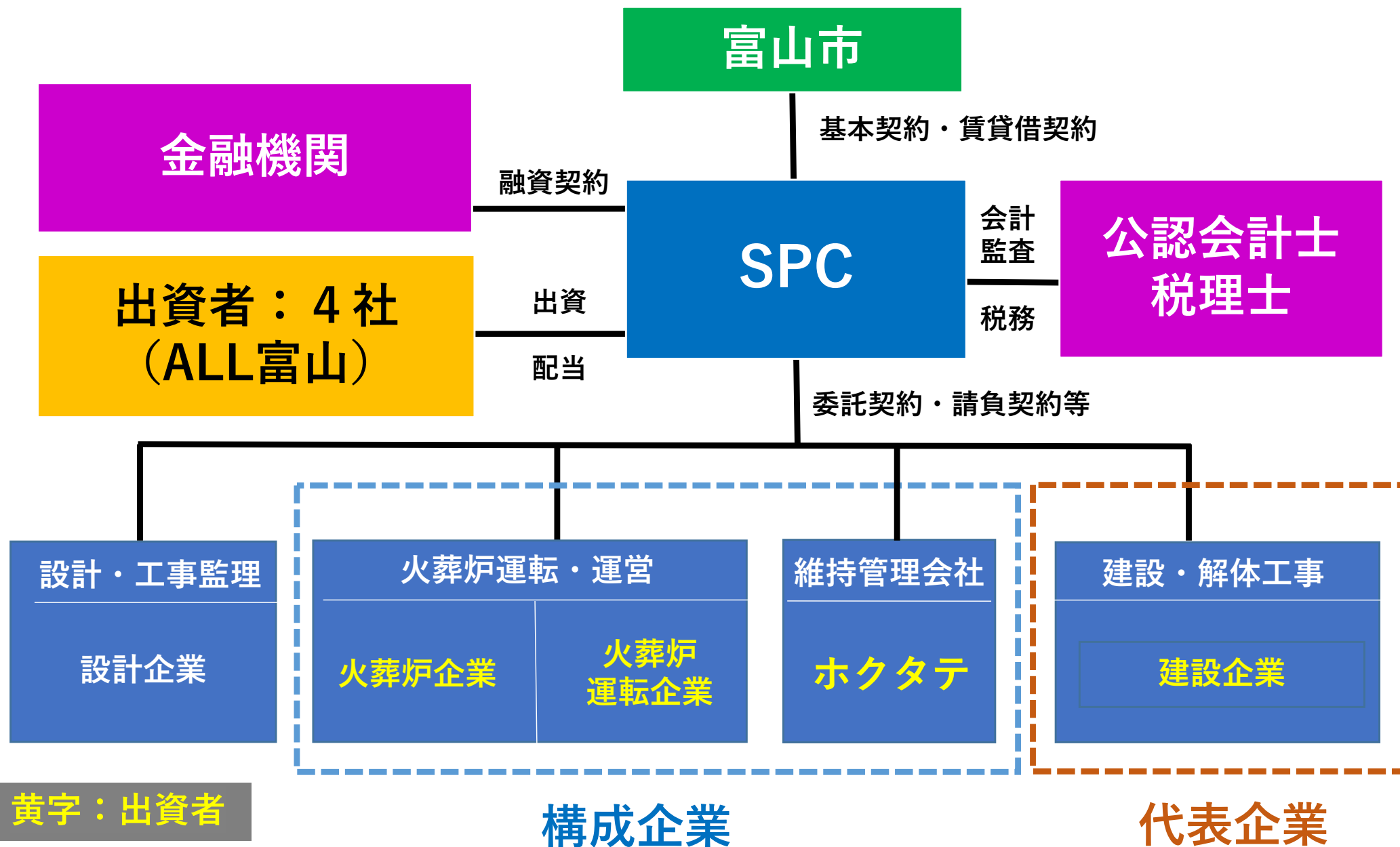
最近の実績②

富山市斎場再整備事業

# 事業の概要

事業名称	富山市斎場再整備事業
事業目的	斎場は整備後50年が経過し、老朽化が深刻な他、将来の火葬需要への対応等の課題を抱えていることから、斎場を再整備する。（BT0方式）
業務内容	設計、建設、維持管理、運営
事業期間	2019年3月～2041年3月
供用開始	2021年9月
維持管理期間	2021年9月～2041年3月

# 全体スキーム





## ②富山市斎場再整備事業



## 最近の実績③

富山市大沢野地域施設複合化事業

### ③富山市大沢野地域複合化事業

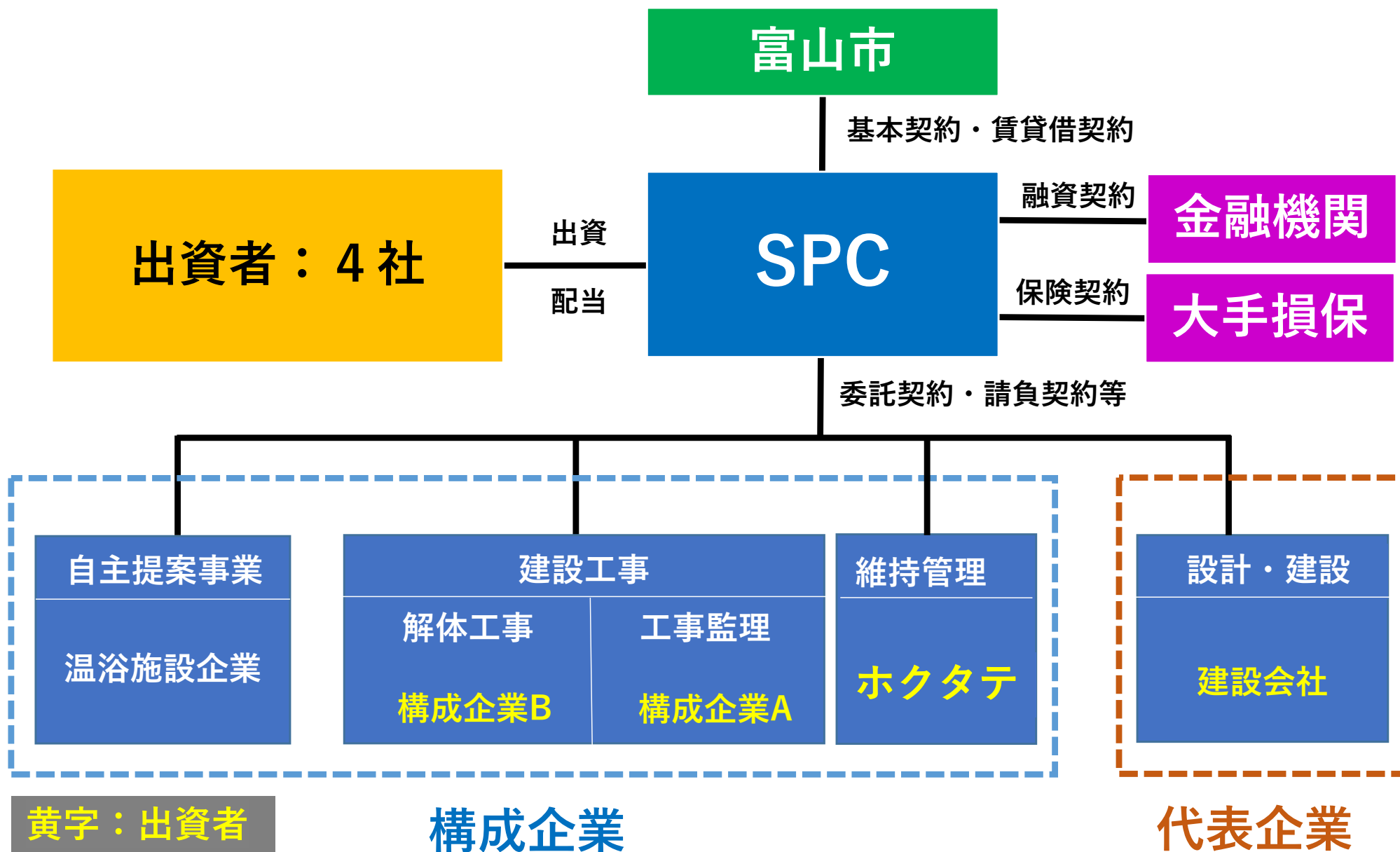
# 事業の概要

事業名称	大沢野地域施設複合化事業（BT0方式、R0方式）
事業目的	公共施設マネジメントとして、行政サービスセンターやホール、公民館、図書館等の公共施設を含め、複合化による施設床面積の縮減や施設機能を向上する。
業務内容	設計、建設、維持管理、余剰地民間活用
事業期間	2021年3月～2039年3月
供用開始	2023年4月
維持管理期間	2023年4月～2039年3月

# コンソーシアムの基本コンセプト

- ① 経験豊富な大手建設会社が代表企業
- ② 実績豊富な地元企業が維持管理を担当
- ③ 隣接する余剰地に温浴施設を誘致

# 全体スキーム





### ③富山市大沢野地域複合化事業





## 最近の実績④

富山市大山地域施設複合化事業

## ④富山市大山地域施設複合化事業

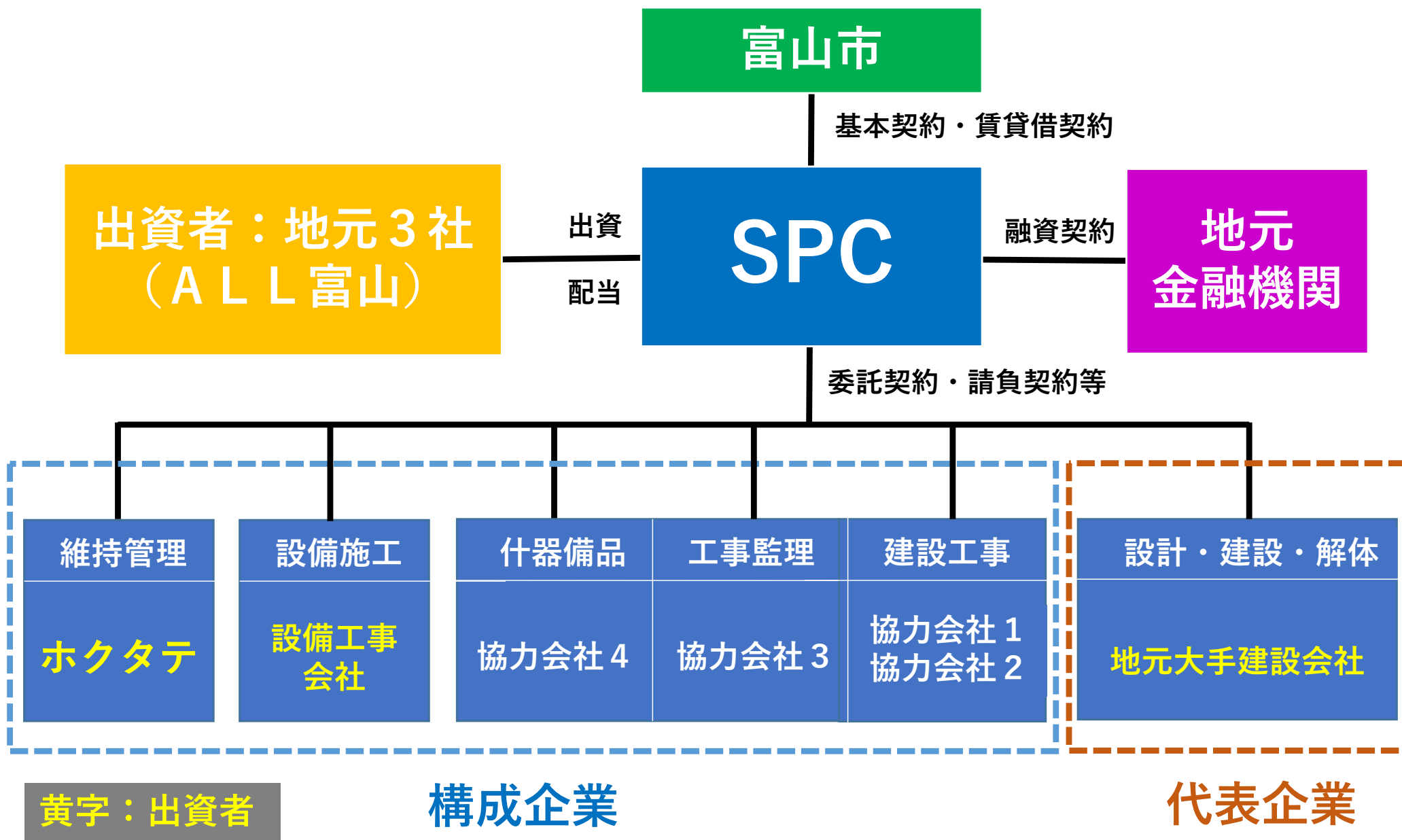
# 事業の概要

事業名称	大山地域施設複合化事業（BT0方式）
事業目的	公共施設マネジメントとして、行政サービスセンターやホール、公民館、図書館等の公共施設を含め、複合化による施設床面積の縮減や施設機能を向上する。
業務内容	設計、建設、維持管理
事業期間	2021年4月～2038年3月
供用開始	2023年4月
維持管理期間	2023年4月～2038年3月

# コンソーシアムの基本コンセプト

- ① トータルコストの圧縮
- ② 地域に寄り添う地元グループ

# 全体スキーム



# ④富山市大山地域施設複合化事業



# 3. まとめ

今後の取り組みと課題



# PPP/PFI事業のメリットと課題

## メリット

- ①長期安定収入（SPCと長期契約）
- ②地域貢献と知名度UP
- ③異業種とのネットワークづくり

## 課題

- ①落札するまでのコストが多大（時間・お金）
- ②契約手続きが煩雑（落札前も落札後も）
- ③新規参入の壁が高い（初めの一步が…）

# 当社の率直な感想

## 代表企業→→→

経験や組織力のある大手ゼネコンやデベロッパーが担当する方が合理的

## 構成企業→→→

地元企業でも十分に対応できる。代表企業を中心に地元連合を組成するのがベター

ありがとうございました

