CASE

社会課題解決型ビジネス





株式会社ホテル松本楼

- ▶ 住所: 渋川市伊香保町伊香保164
- ▶ 設立年月日:1964年11月10日
- ▶ 資本金:1,000万円

▶ 代表者:松本 光男

▶ 従業員数:94人



▶ URL:http://www.matsumotoro.com



当社HPへは コチラから→



伊香保温泉で1964年に創業し、温泉旅館を56年営んでいま す。当社はホテル松本楼と1997年にオープンしました洋風旅館 ぴのんの2館を営業しています。ホテル松本楼においては、黄金 の湯・白銀の湯の2種類の温泉をお楽しみいただけます。また、 バリアフリーのお部屋や、車イス用トイレも完備しています。温泉 については、大浴場だけではなく、お年寄りやお体の不自由な 方、小さなお子さまがいらっしゃる方にも安心してくつろいでいた だけるよう貸し切り風呂もご用意しています。SDGsの取組につい ては『環境に配慮した宿』『あらゆる人にやさしい宿』『地域と 共に歩む宿』『共に学び共に成長し共に幸せになる宿』を4つの 柱とし、あらゆる人の幸せに繋がる宿を目指しております。

経緯・背景

SDGsの取組以前から、お客様に安心してご利用していた だけるサービスのご提供を心がけています。時代の変化のな かでお客様のニーズも多様化し、経営としては取捨選択をせ ざるを得ないことも多くあります。また、東日本大震災以降、 昨今のコロナウイルス感染拡大に至るまで、どこか落ち着か ない気持ちが続いていますが、SDGs理念を学び今では社内 の中での共通言語となり、経営においては羅針盤として大き な存在であることは間違いありません。そのなかで社員と共 に知恵を出し合ったことが、ひとつふたつと形になってまいり ました。

具体的な取組

ホテル松本楼では5つの魅力をあげています。

て次のお料理を提供するよう変更しています。

- 1. 選べる7タイプの客室
- 2. 楽しめる2つの温泉
- 3. 地元食材中心のお料理
- 4. 家族一緒♪お子さま歓迎
- 5. 安心のバリアフリー





2004年から提供している板前さんが作る離乳食。

ハヤシライス 松本楼のルーツである洋食店当時の味を復刻。

旅の楽しみの大きな要素は、宿での食事です。私たちはあらゆる方に楽し んでいただけるよう、ご年配者の方には刻み食・赤ちゃんは成長に合わせた 4段階の離乳食・お子様ランチより少なめな年少さんランチ・ビーガンにも対 応する宿泊プランを準備し、安心してお食事を楽しめる宿としてお越しいただ いています。食材の地産地消も積極的に行っています。その反面、フードロス

お客様と料理人、生産者の「三方よし」の精神が企業価値を高め選んでい ただける宿、働きたい宿となり地域活性化の一翼になると考えています。

に繋がってしまうことも課題として顕在化し、朝食バイキングでのご提供につい ても、大皿料理より中皿料理に変更し、お客様の召し上がっている状態によっ

また、コロナ禍での自粛生活で当館にお越しいただけない方もいらっしゃる ことから、ECサイトを開設し、『松本楼特製ハヤシソース』『洋風旅館ぴのん の名物牛タンシチュー』等の販売を始めました。伝統を重んじながらもニュー ノーマルな時代に挑戦しています。

成果・効果

お客様からは、温泉・お食事・お部屋・接客において高い評価をいただい ていおり、私たちの取組を理解いただいているものとありがたく思っています。 どの業界よりも、インターネット等の口コミ評価はお客様のお気持ちを反映する ものと思います。SDGsを経営の柱としてから、お客様のあたたかい声は一層、 従業員たちの背中を押してくださり、サービス向上のための技術習得を望む声 が高まり、コロナ禍において多くの社内研修を実施しています。また、色々とア イデアを出し合ったり、助け合ったりとSDGsの理念は社員の成長に繋がり、自 信を持ち、やりがいを持ってお客様に接しているように感じます。

今後もあらゆる人の笑顔のためにサステナブルな経営を進めてまいります。



SDGsカードゲーム アンカンミンカン富所さんが飛び入りで参加した 全館休業を使っての全社員研修。

当社にとってのSDGsと、その展望

社内においては共通言語となり、あらゆる活動の判断基準になりつつあります。費用対効果や直感、あるいは先入観 で判断しがちになっていたことや、トップダウンで行われてきたことも社員が主体的に行動し、その必要性等を語れるよう になりました。SDGsの取組は時代の変化とともに事業を内側から見直す機会となっています。しなやかでいて強靭な企 業体質へ変貌していけると信じています。

054 | SDGs GUNMA BUSINESS PRACTICE SDGs GUNMA BUSINESS PRACTICE | 055